

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **PREVITALI, PIETRO**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita

Codice fiscale

Unitamente alle competenze afferenti la valutazione della performance organizzativa e aziendale, in cui ho maturato un'esperienza ventennale di didattica, di ricerca e professionale, ho sviluppato già dal 2012 competenze ad hoc in tema di anticorruzione (legge 190/2012) e successivamente trasparenza (decreto 33/2013), grazie alla decennale esperienza maturata in tema di compliance ex dlgs. 231/2001 da cui la suddetta normativa trae origine. In particolare, ho maturato un'esperienza specifica nel management sanitario, grazie a numerose collaborazioni sia con Regione Lombardia che con le ATS (già ASL) e con le ASST (già AO) del sistema sanitario lombardo. Sono qui riassunte nel dettaglio le principali cariche ad oggi rivestite.

- E' Delegato del Rettore alle risorse Umane (nomina con decreto rettorale, dal gennaio 2015),
- E' Professore Associato di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia (dal 1 ottobre 2016, Ricercatore di Organizzazione Aziendale dal marzo 2002)
- E' Delegato del Rettore per il gruppo di lavoro anticorruzione dell'Università degli Studi di Pavia (nomina con decreto rettorale del 28 agosto 2014).
- E' Presidente dell'OIV dell'Ente per il diritto allo studio universitario dell'Università degli Studi di Pavia (nomina con Deliberazione del CdA n.24 Seduta del 17 settembre 2014, durata triennale, a seguito di avviso pubblico di selezione)
- E' membro del nucleo di valutazione dell'Istituto Vittadini di Pavia (nomina con Deliberazione del CdA del 26 marzo 2014, durata triennale, a seguito di avviso pubblico di selezione, a seguito di avviso pubblico di selezione)
- E' membro del nucleo di valutazione dell'ISSM Puccini di Gallarate (nomina con Deliberazione del CdA n.1 - febbraio 2016, durata triennale, a seguito di avviso pubblico di selezione)
- E' Presidente dell'organismo di vigilanza ex dlgs. 231/2001 di ASM Pavia (nomina con delibera del DG del 28 maggio 2015, durata triennale, a seguito di avviso pubblico di selezione)
- E' Presidente dell'organismo di vigilanza ex dlgs. 231/2001 della Fondazione Eucentre (nomina con Deliberazione del Presidente del 10 febbraio 2015, durata triennale, a seguito di avviso pubblico di selezione)
- E' Presidente dell'organismo di vigilanza ex dlgs. 231/2001 della Val Cavallina Servizi (nomina con Deliberazione dell'Assemblea del 11 giugno 2015, durata triennale)
- E' Presidente dell'organismo di vigilanza ex dlgs. 231/2001 della Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona della Valle Camonica (nomina con Deliberazione del Cda del 29 gennaio 2016, durata annuale)
- E' fondatore e presidente del Centro di Ricerca Interdipartimentale per l'organizzazione e la governance della PA costituito dal Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali e dal Dipartimento di Scienze politiche e sociali dell'Università di Pavia (dal 2016).
- E' Direttore scientifico del Master universitario di II livello "Economia, organizzazione e management degli acquisti in sanità" (dal 2015).

- E' membro del comitato scientifico della Fondazione Romagnosi, scuola di governo locale istituita da Comune e Provincia di Pavia e Università degli Studi di Pavia (dal 2016).
- Ha coordinato l'assistenza tecnica a Regione Lombardia (DG Istruzione, formazione e lavoro e DG Famiglia) per i modelli organizzativi e compliance 231 nei sistemi socio sanitari e della formazione professionale dal 2009 al 2013. Ha maturato importanti esperienze di applicazione della compliance 231 ad enti controllati e partecipati dalla pubblica amministrazione, anche in una logica di integrazione con la legge 190/2012. Ha coordinato più di 50 progetti di implementazione di modelli organizzativi ed organismi di vigilanza ex dlgs 231/2001, svolto numerosi corsi di formazione, seminari e convegni. Ha collaborato per progetti di sviluppo organizzativo, controllo di gestione e management con numerose ATS (ex ASL) e ASST (ex AO) lombarde
- E' stato tra i primi in Italia ad occuparsi di modelli organizzativi ex dlgs 231/2001, avendo coadiuvato nel 2004 la difesa in giudizio di un ente presso il Tribunale di Milano, sviluppandone il modello organizzativo cosiddetto "remediale". E' formatore di dirigenti e funzionari pubblici in tema di modelli organizzativi ex dlgs 231/2001 e legge anticorruzione L. 190/2012.
- E' componente della Commissione Tecnica Nazionale per la stesura delle Linee guida in materia di D.Lgs. 231/2001 di Federambiente - Associazione Italiana Servizi Pubblici Igiene Ambientale.
- Nel 2010 fonda lo spin off accademico Sesca – software e sistemi per la compliance aziendale e per i flussi informativi dell'organismo di vigilanza ex dlgs 231/2001, che vince il premio della CCIAA come impresa più innovativa nella Provincia di Pavia e nel 2011 come miglior spin off dell'Università di Pavia.
- Dal 1998 è formatore manageriale per vari enti ed istituzioni tra cui Sda Bocconi, Altis Università Cattolica, Consorzio pavese per gli studi post universitari dell'Università di Pavia, Eupolis, Crems Università di Castellanza, Cresit Università dell'Insubria.
- Dal 2005 afferisce al CRISP - centro di ricerca interuniversitario per i servizi di pubblica utilità.
- Unitamente ai temi della compliance ex dlgs 231/2001 e l. 190/2012, dal 1998 si occupa di temi di analisi, studio, ricerca e progettazione di analisi e riprogettazione dei processi organizzativi e di gestione delle risorse umane, con particolare riferimento alle aziende controllate e partecipate dalla PA e agli enti accreditati.
- Dal 2008 coordina e insegna ai corsi di management sanitario e di rivalidazione del certificato di formazione manageriale di Eupolis, già SDS Iref, sia per direttori di struttura complessa che per direzione strategica.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p>Dal 1 OTTOBRE 2015 ad oggi</p> <p>Università degli Studi di Pavia, Corso Strada Nuova, 65 – 27100 Pavia<br/>Dipartimento di Ricerche Aziendali, Via S. Felice, 7 – 27100 Pavia</p> <p>Università</p> <p>Professore Associato</p> <p>Professore di Organizzazione Aziendale (SECS-P/10), presso il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendale</p> <p>Titolare degli insegnamenti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizzazione, gestione delle risorse umane e compliance;</li> <li>• Organizational Behavior.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> | <p>Dal 1 MARZO 2002 ad oggi</p> <p>Università degli Studi di Pavia, Corso Strada Nuova, 65 – 27100 Pavia<br/>Dipartimento di Ricerche Aziendali, Via S. Felice, 7 – 27100 Pavia</p> <p>Università</p> <p>Ricercatore</p> <p><u>Ricercatore di Organizzazione Aziendale</u> (SECS-P/10), presso la Facoltà di Economia.</p> <p><u>Titolare degli insegnamenti</u> di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione delle risorse umane;</li> <li>• Processi organizzativi e compliance aziendale;</li> </ul>                               |
|  | <p>Sono stato <u>docente</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• al Master di I livello in Economia e Gestione delle Organizzazioni Non Profit (dall'a.a.</li> </ul>   |

2001-2002 al 2004);

- al Master di I livello in Organizzazione e Tecnologia dell'Informazione - MOTI, (dall'a.a. 2002-2003 al 2005);
- al Master in Contabilità, Bilancio e Controllo finanziario del Consorzio Pavese per gli studi post universitari (dal 1999 al 2004)
  - al Master in Complexity, European School of Advanced Studies in Methods for Management of Complex Systems
  - al corso Iref per dirigenti di struttura complessa organizzato dal Consorzio Pavese per gli studi Post Universitari (dal 2008)
  - al Dottorato in Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia

• Date (da – a)	Dal 1 ottobre 2003 al 2009
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Bocconi, Via Sarfatti 23, Milano
• Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	Insegnamento
• Principali mansioni e responsabilità	<i>Titolare dell' "insegnamento"</i> di Sistemi informativi aziendali (dall'a.a. 2002-2003 al 2007) e di Forme organizzative d'azienda (dal 2007 al 2009).
• Date (da – a)	Dal 1/5/2007 al 2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consorzio pavese per gli studi post universitari dell'Università degli studi di Pavia, Via Mascheroni 68, 27100 Pavia
• Tipo di azienda o settore	Ricerca
• Tipo di impiego	Ricercatore in campo economico sociale
• Principali mansioni e responsabilità	Svolgimento di attività di ricerca e consulenza direzionale in campo economico sociale, con particolare riferimento ai temi dell'istruzione, formazione e lavoro, del diritto allo studio universitario, dell'integrazione scolastica e lavorativa dei disabili, sia in ambito di azioni di sistema sia mediante convenzioni tra il Consorzio e l'ARIFL Regione Lombardia (Osservatorio regionale per il diritto allo studio universitario ed Osservatorio regionale disabili). In aggiunta si evidenzia l'esperienza nei temi del management e dell'organizzazione sanitaria nell'ambito della convenzione con la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia
• Date (da – a)	Dal 1/1/2006 al 2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia Via Copernico, 38 20125 Milano
• Tipo di azienda o settore	Ricerca
• Tipo di impiego	Ricercatore in campo economico sociale
• Principali mansioni e responsabilità	Svolgimento di attività di ricerca in campo economico sociale, con particolare riferimento ai temi dell'istruzione, formazione e lavoro
• Date (da – a)	Dal 1/6/2010 al 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sesca – Software e sistemi per la compliance aziendale – Spin off accademico dell'Università degli Studi di Pavia
• Tipo di azienda o settore	Ricerca, consulenza aziendale di organizzazione e change management
• Tipo di impiego	Ricercatore e consulente in campo economico e sociale
• Principali mansioni e responsabilità	Svolgimento di attività di ricerca in campo economico e sociale, con particolare riferimento ai temi del welfare e della sanità, dell'istruzione, formazione e lavoro, dei sistemi informativi e dell'organizzazione e compliance aziendale. Si segnalano collaborazioni in convenzione con

l'ASL di Varese, l'ASL di Lecco, L'Asl di Pavia, l'ASL di Milano, l'ASL di Milano 1, la Provincia di Sondrio, la Provincia di Pavia, l'ASL di Bergamo, la Provincia di Lecco, la Fondazione IRCSS Policlinico San Matteo di Pavia, il MIUR.

- Date (da – a) Dal 1997 al 1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro SDA BOCCONI
- Tipo di azienda o settore Formazione manageriale e consulenza
- Tipo di impiego Ricercatore e consulente , area sistemi informativi
- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento di attività di ricerca e formazione manageriale nel campo dei sistemi informativi, del mercato del lavoro e delle competenze

- Date (da – a) Dal 1996 al 2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Libero professionista
- Tipo di azienda o settore Formazione manageriale e consulenza
- Tipo di impiego Ricercatore e consulente , area sistemi informativi
- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento di attività di ricerca e formazione manageriale nel campo dell'organizzazione e dei sistemi informativi, del mercato del lavoro e delle competenze

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Dal 1 ottobre 1985 al luglio 1990
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto Tecnico Commerciale Bordoni di Pavia
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita Diploma di Ragioniere
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) Dal 1 ottobre 1990 al 2 aprile 1996
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Pavia.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio organizzazione aziendale
- Qualifica conseguita Laurea
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) Dal 1 febbraio 1997 al 12 dicembre 1997
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consorzio Pavese per gli Studi post universitario, Università degli Studi di Pavia.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio organizzazione aziendale
- Qualifica conseguita Master in Contabilità, bilancio e controllo finanziario
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) Dal 1 ottobre 1999 al 22 luglio 2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università Bocconi di Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio organizzazione aziendale , management
- Qualifica conseguita Dottorato di ricerca, PhD
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA  
ALTRE LINGUE

**ITALIANO**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

Ottima  
Ottima  
Ottima

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**FRANCESE**

Buona  
Discreta  
Buona

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**  
*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Attività didattica, partecipazione e coordinamento di gruppi di ricerca, responsabilità amministrative e di controllo

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**  
*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Coordinamento gruppi di ricerca, responsabilità amministrative e di controllo

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**  
*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Buona conoscenza dei sistemi operativi MS e degli applicativi d'ufficio

PATENTE O PATENTI

Patente A e B

**ALLEGATI**

1) Elenco delle pubblicazioni scientifiche

Certosa di Pavia, 6 settembre  
2016

FIRMA \_\_\_\_\_

**Autorizzo al trattamento dei dati personali, ai sensi del D.Lgs 196 / 2003.**

**Ai sensi del DPR 445/2000 si dichiara che tutte le informazioni riportate nel presente curriculum corrispondono al vero.**

## **ALLEGATO AL CV - PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

### **Articoli su riviste internazionali**

1. Previtali P., The Italian Administrative Reform of Small Municipalities. State-of-the-art and Perspectives, *Public Administration Quarterly*, Southern Public Administration Education Foundation, Harrisburg, Pennsylvania, vol. 39, n.4 , 2015, ISSN 0734-9149
2. Previtali P. et al., Forecast model for the evaluation of economic resources employed in the health care of patients with HIV infection, *Journal of Clinico-Economics and Outcomes Research*, Dovepress, June, 2012, ISSN 1178-6981
3. Previtali P., Bof F., National models of Public (e)-Procurement in Europe, *Journal of e-Government Studies and Best Practices*, Vol. 2010 (2010), IBIMA Publishing, ISSN 2155-4137
4. Previtali P., Offshore IT Sourcing: Decision Making Process in an Italian Banking Group, *Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences, International Quarterly Review*, Vol 1, No 1, 2010, ISSN 1826-4719
5. Previtali P., Bof F., E-government adoption in small Italian municipalities, *The International Journal of Public Sector Management*, Issue 4, Volume 22, 2009, Emerald Group Publishing Limited , ISSN: 0951-3558
6. Previtali P. Maccarini M., Mussap M. et al., Redefinition of a test panel in a stat laboratory: analysis of changes in strategy, costs, efficiency and evaluation of clinical audit, AACC - American Association for Chemical Chemistry Annual meeting, Chicago, 19/7-23/7, 2009, Supplement for Clinical Chemistry, July, 2009, ISSN 0009-9147
7. Previtali P., Bof F., Organisational Pre-Conditions for e-Procurement in Governments: the Italian Experience in the Public Health Care Sector, *The Electronic Journal of e-Government* , 2007, Volume 5 Issue 1, pp 1 - 10, ISSN 1479-439X
8. Previtali P., Morabito V., Pace S., ERP Marketing and Italian SMEs, *European Management Journal*, Volume 23 No 5, October 2005, Elsevier, ISSN: 0263-2373

### **Capitoli di libro internazionali**

9. Previtali P., Grid technology for archive solutions in Health Care Organization, in Moutzoglou A., Kastania A., *E-Health Technologies and Improving Patient Safety: Exploring Organizational Factors*, Igi Global, 2013, DOI: 10.4018/978-1-4666-2657-7, ISBN13: 9781466626577
10. Previtali P., New Organisational Culture For New Public (E) Procurement: From Competition To Purchasing Groups, in Ordóñez de Pablos P., Cueva Lovelle J., Labra Gayo J., Tennyson R., *E-Procurement Management for Successful Electronic Government Systems*”, Igi Global, 2013, DOI: 10.4018/978-1-4666-2119-0, ISBN: 978-1-46662119-0
11. Previtali P., Evolutional patterns of intranet applications. Organizational issues and information systems' success, in Zakariya Belkhamza & Syed Azizi Wafa, *Measuring Organizational Information Systems Success: New Technologies and Practices*, Igi Global, 2012, ISBN: 978-1-46660-170-3
12. Previtali P., European Public e-Procurement: the Italian Experience, in Manoharan A. & Holzer M., *Active Citizen Participation in E-Government: A Global Perspective*, Igi Global, 2012, ISBN: 978-1-4666-0116-1
13. Previtali P., Bof F., The Role and Potentialities of Public e-Procurement: The Italian Experience in the European Context, *Proceedings of the 5th International Conference on e-Government – ICEG*, Suffolk University, Boston, Massachusetts, USA, 19-20 October 2009, Academic Conferences Limited, ISBN: 1-905305-59-1
14. Previtali P., Bof F., Is e-Government on the Agenda of Small Municipalities? Empirical Evidence from

*an Italian Case Study, Proceedings of the 3rd International Conference on e-Government – ICEG, Université du Québec à Montréal, Canada 27-28 September 2007, Academic Conferences Limited, ISBN: 1-905305-59-1*

15. *Previtali P., Bof F., The Weaknesses in Managing Public-Private Partnerships: The Italian Experience of e-Procurement in Public Health Care Sector, Proceedings of the 2nd International Conference on e-Government – ICEG, University of Pittsburgh, USA 12-13 October 2006, Academic Conferences Limited, ISBN: 978-1-905305-35-3*

### **Monografie**

16. *Previtali P., Innovative Accreditation Standards in Education and Training - The Italian Experience in Ethical Standards and the Impact on Business Organization, Springer, 2015, ISBN 978-3-319-16915-6*
17. *Previtali P., Forma e responsabilità organizzativa ai sensi del decreto legislativo 231/ 2001, Aracne Editrice, Roma, 2012, ISBN 978-88-548-5195-5*
18. *Previtali P., Modelli organizzativi e compliance aziendale. L'applicazione del D.Lgs 231/2001 nelle imprese italiane, Giuffrè Editore, Milano, 2009, ISBN 88-14-14602-0*
19. *Previtali P., Gramegna A., Faita G., Maccarini M., Service management: residenzialità e innovazione gestionale nei collegi universitari lombardi, Guerini e Associati, 2009, ISBN: 978-88-6250-118-7*
20. *Previtali P. Maccarini M., Violini L., Libro bianco sull'istruzione in Regione Lombardia, Verso un sistema regionale autonomo e paritario, Guerini e Associati, 2009, ISBN: 978-88-6250-057-9*
21. *Previtali P. e Cioccarelli G., Le fondazioni ex bancarie, Giuffrè Editore 2002, ISBN: 88-23-80787-5*
22. *Previtali P., Pasini P., Tecnologie web e intranet aziendali, 1999, Etas, ISBN 88-453-0901-0*

### **Articoli su riviste nazionali**

23. *Previtali P., Salvati E., Governance e performance nel welfare locale, Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences, International Quarterly Review, Vol 7, No 1, 2016, ISSN 2038-5498*
24. *Previtali P., Lotta alla corruzione: dalla 231 alla legge 190 per una sanità etica ed appropriata, in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 3-4, 2014, Maggioli, ISSN 1722-7194*
25. *Previtali P., Complessità organizzativa e management nelle Aziende Sanitarie e Ospedaliere, in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 3-4, 2013, Maggioli, ISSN 1722-7194*
26. *Previtali P. et al., Valutazione economica delle risorse occorrenti nella gestione dei pazienti con infezione da HIV in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 1, 2013, Maggioli, ISSN 1722-7194*
27. *Previtali P., Santuari A., Venturi A., Sussidiarietà, compliance e accountability: il nuovo accreditamento delle unità d'offerta socio-sanitarie in Regione Lombardia in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 5, 2012, Maggioli, ISSN 1722-7194*
28. *Previtali P., Venturi A., Sanità e decreto legislativo 231/2001: l'evoluzione dei modelli organizzativi in Regione Lombardia, in Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità, vol. n. 6, 2011, Maggioli, ISSN 1722-7194*
29. *Previtali P., Faggioli G., Contromisure organizzative e tecnologiche al reato di violazione del diritto d'autore, Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti, n.1 2010, ISSN 2239-2416*

30. *Previtali P., Lago P. Guzzetti G., Sacchi P, Tracciabilità e codifica, sicurezza e buona gestione, Tecnica ospedaliera, n. 3, 2010, ISSN 0392-4831*
31. *Previtali P., Francesco Bof, Tonti A., L'innovazione organizzativa nelle aziende sanitarie: dai processi alle persone, Economia & Management, RCS Libri, n. 2, 2010, ISSN: 1120-5032*
32. *Previtali et al., Modelli organizzativi in sanità: i costi della qualità e della non qualità in un reparto di malattie infettive e tropicali, Quaderni di malattie infettive e tropicali, n.3, 2009, ISSN 1974-2819*
33. *Previtali P., Fizzotti G., Zancan A., Zaliani A., Martino M., Impatti organizzativi e di outcome del modello di accreditamento joint commission international in reparti di riabilitazione della provincia di Pavia, European Journal of Physical and Rehabilitation Medicine (Europa Medicophysica) 2009, Settembre, 45(Suppl.1 to no. 3), P.ISSN 1973-9087, E.ISSN 1973-9095*
34. *Previtali P., Faggioli G., Modelli organizzativi e codice etico in sanità, Sistemi & Impresa, n. 8 settembre 2008, Este, Milano, ISSN 0394-929X*
35. *Previtali P., Bof F., Codice etico, modelli organizzativi e responsabilità amministrativa: l'applicazione del D.Lgs. 231/2001 alle società di calcio professionistiche, Rivista di diritto ed economia nella sport Vol. IV, Fasc. 1, Edus Law International, 2008, ISSN 1825-6678*
36. *Previtali P., Il reato di frode informatica ai sensi del D.Lgs 231/2001: standard di controllo e procedure per la compliance del modello organizzativo, Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti, n.1 2007, ISSN 2239-2416*
37. *Previtali P., Colpa e responsabilità di manager o di aziende? Modelli organizzativi, procedure e standard di controllo ex decreto legislativo 231, Economia & Management, Rivista della Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi, n. 1, 2007, RCS Libri, ISSN: 1120-5032*
38. *Previtali P., Bof F. e Riccio A., Codice etico comportamentale e processi d'acquisto in sanità, Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria, Ottobre, 2007, ISSN 1723-9338*
39. *Previtali P., Bof F., E-procurement nella sanità pubblica. Condizioni organizzative ed evidenze empiriche, Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria, Febbraio, 2007, ISSN 1723-9338*
40. *Previtali P., Guizzetti G., Lago P., Panciroli M., Razionalizzazione dei processi di acquisto e governance dei fornitori di procedure chirurgiche di artroscopia, Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria, Aprile 2008, ISSN 1723-9338*
41. *Previtali P., La motivazione del volontario: alcune evidenze empiriche, Rivista Non profit, n. 3, Maggioli Editore, 2007, ISSN: 1122.9322*
42. *Previtali P., La misura dei risultati nelle imprese sociali. Il sistema di valutazione della prestazione in una cooperativa di gestione di servizi alla persona, Rivista Non profit, n. 2, Maggioli Editore, 2005, ISSN: 1122.9322*
43. *Previtali P., Morabito V., Pace S., Marketing degli ERP per le PMI: un'indagine empirica sui resellers italiani, Economia & Management, n. 4, 2005, RCS Libri, ISSN: 1120-5032*
44. *Previtali P., L'impatto organizzativo delle information and communication technologies, serie working paper del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, gennaio 2004 e Economia Aziendale, On line Review, n. 2, 2004, ISSN 1826-4719*
45. *Previtali P., Bodega D., Cioccarelli G., I processi erogativi nelle fondazioni di origine bancaria, in Il Risparmio – Rivista dell'Associazione fra le casse di risparmio italiane, n. 1 2003, ISSN: 0035-5615*
46. *Previtali P., Business Process Reengineering e rete unitaria della pubblica amministrazione, in Pavia Economica, Rivista trimestrale di economia e informazione della C.C.I.A.A. di Pavia, n° 4 1999, ISSN: 0391-8319*
47. *Previtali P., L'utilizzo delle tecnologie Internet in azienda, Pavia Economica, Rivista trimestrale di economia e informazione della C.C.I.A.A. di Pavia, n° 1 1999, ISSN: 0391-8319*

48. Previtali P., *La vita si assicura allo sportello*, in *Pavia Economica, Rivista trimestrale di economia e informazione della C.C.I.A.A. di Pavia*, n° 1 1998, ISSN: 0391-8319
49. Previtali P., *Una patente europea per il computer: l'ECDL*, in *Pavia Economica, Rivista trimestrale di economia e informazione della C.C.I.A.A. di Pavia*, n° 3 1998, ISSN: 0391-8319

### **Capitoli di libro nazionali**

50. Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) *Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico*, Pavia University Press, 2016, ISBN: 978-88-6952-033-4
51. Previtali P., *Decreto legislativo 231/2001 e legge n. 190/2012 nelle (ex) municipalizzate: criticità e opportunità di sviluppo manageriale*, in Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) *Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico*, Pavia University Press, 2016
52. Previtali P., Favini P., (a cura di) *L'organizzazione dei Piani di Zona in provincia di Pavia*, Pavia University Press, 2016, ISBN: 978-88-6952-032-7
53. Previtali P., Favini P., (a cura di) *Welfare locale tra continuità e innovazione*, Pavia University Press, 2015
54. Previtali P., *La programmazione zonale: innovazione e integrazione* in Previtali P., Favini P., (a cura di) *Welfare locale tra continuità e innovazione*, Pavia University Press, 2015
55. Previtali P., *La presunzione di colpa organizzativa ai sensi del D.Lgs 231/2001*, in Mella P. e Velo D. (a cura di), *Creazione di valore, corporate governance e informativa societaria*, Giuffrè, 2007, ISBN 88-14-13409
56. Previtali P., Denicolai S., *Mantenere e riparare per competere. Network management come strumento di competitività*, in Mercurio R. (a cura di), *Organizzazione, regolazione e competitività*, Mc – Graw Hill, 2006, ISBN 88-386-6388-2
57. Previtali P., Denicolai S., Francesconi A., *Metodologie di sviluppo delle intranet aziendali*; in Cantoni F. e Mangia L. (a cura di), *Metodologie di sviluppo dei sistemi informativi nelle organizzazioni: teorie e casi aziendali*, F. Angeli, 2005, ISBN: 88-464-6188-6
58. Previtali P., *Assetto di governance delle destinazioni turistiche alpine*, in G. Cioccarelli, *Turismo alpino e innovazione*, Giuffrè, 2003, ISBN 88-14-10766-1
59. Previtali P., *La bancassicurazione, Osservatorio sull'innovazione finanziaria 1999 del NEWFIN - Centro Studi sull'Innovazione Finanziaria dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano*, Bancaria Editrice 1999, ISBN: 88-449-0090-4
60. Previtali P., *Nota metodologica*, in Gabriele Cioccarelli, *La bancassicurazione. Il settore, le strategie e gli assetti organizzativi*, Guerini 1999, ISBN: 888335020-0
61. Previtali P., *DHL International Italia (Cap 3)*, *Riello Bruciatori Legnago S.p.A. (cap. 4)*, *FIAT Auto S.p.A. (cap. 5)*; in Paolo Pasini, *Tecnologie informatiche e conoscenza manageriale*, ETAS Libri 1998, ISBN: 8845309029

### **ALTRE PUBBLICAZIONI**

- Previtali P., Fizzotti G., Zancan A., Zaliani A., Martino M., *Comparison between two accreditation models: joint commission and Iso 9001:2000 in rehabilitation departments and spinal unit in Province of Pavia*, ISCOS International spinal cord society, 48th Annual scientific meeting, Florence, 21-24 October 2009
- Previtali P., Francesco Bof, *Il contributo degli studi organizzativi allo sviluppo e all'innovazione del sistema sanitario. Risultati di una ricerca sullo stato dell'arte e possibili strategie operative nel prossimo futuro*, 10° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Cagliari, 29-30 aprile 2009
- Previtali P., *L'ICT e il cambiamento: nuove sfide ed esempi di eccellenza in sanità*, all'interno del congresso

Tecnologia e gestione ospedaliera organizzato dall'Università di Pavia e dalla Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 2 - 4 marzo 2009

- Previtali P., Francesco Bof, The Determinants of Quality in Public (e)-procurement: an Analysis of the 13 National Procurements Hubs in the European Union, International Conference on Information Resources Management, Information Resources Management Association (IRMA) Conferences May 18-20, 2008, Niagara Falls, Ontario, Canada
- Previtali P., Codice etico e comportamentale e processi d'acquisto, in Rapporti pubblico-privato per l'acquisto di tecnologie mediche, Congresso organizzato da FARE – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità all'interno del congresso Tecnologia e gestione ospedaliera organizzato dall'Università di Pavia e dalla Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 3 - 5 aprile 2008
- Previtali P., Gramegna A., La dote: innovazione tecnologica ed organizzativa, in A.A.V.V., Regione Lombardia: la persona al centro. I fondamenti del sistema dote, 2008, Maggioli Editore
- Previtali P., Morabito V., Pace S., The Black hole of ERP Resellers, Proceedings, ITAIS 2005, Second conference of the Italian chapter of AIS, Verona, 1-2 dicembre 2005
- Previtali P., La misura dei risultati nelle imprese sociali. Il sistema di valutazione della prestazione in una cooperativa di gestione di servizi alla persona, 6° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Milano, 3-4 febbraio 2005
- Previtali P., Cioccarelli G., Denicolai S., Blind enterprises and interorganizational forms in Italian districts: an empirical analysis in jewellery sector", European Group for Organizational Studies, 20th colloquium, Proceedings, Ljubljana University, Slovenia, 1-3 July, 2004
- Previtali P., Denicolai S., Percorsi evolutivi delle intranet aziendali, 5° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Roma, 6-7 febbraio 2004
- Previtali P. e Morabito V., Atti del workshop "I sistemi informativi e l'organizzazione nelle banche: gli impatti di Las e Basilea II", Università Bocconi 22 luglio 2003
- Previtali P., Bodega D., Cioccarelli G., I processi decisionali nelle fondazioni ex bancarie, 4° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Firenze, 13-14 febbraio 2003
- Previtali P. e Cioccarelli G., La realtà organizzativa delle fondazioni ex bancarie, 3° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Genova, 7-8 febbraio 2002
- Previtali P., Teoria organizzativa e riforma amministrativa dello Stato italiano : oltre Max Weber ?, serie working paper del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, anno 9°, aprile 2001

